



**Informacja z funkcjonowania  
Miejskiej Komunikacji Samochodowej w Krośnie  
Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością  
za rok 2022**

**KROSNO, DNIA 19 MAJA 2022 R.**

## **SPIS TREŚCI**

1. FORMA PRAWNA I STRUKTURA WŁASNOŚCIOWA
2. ZATRUDNIENIE
3. TABOR AUTOBUSOWY
4. NAJWAŻNIEJSZE ZDARZENIA
5. WYNIKI FINANSOWE
6. PRZEWIDYWANE KIERUNKI ROZWOJU SPÓŁKI
7. DZIAŁANIA DO REALIZACJI CELÓW STRATEGICZNYCH SPÓŁKI  
W NAJBLIŻSZYCH LATACH

## **1. FORMA PRAWNA I STRUKTURA WŁASNOŚCIOWA**

Spółka jest zarejestrowana pod firmą:

### **Miejska Komunikacja Samochodowa Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w Krośnie.**

Miejska Komunikacja Samochodowa Sp. z o.o. w Krośnie jest operatorem publicznego transportu zbiorowego w rozumieniu art. 4 ust 1 pkt 8 ustawy o publicznym transporcie zbiorowym.

Za pośrednictwem holdingu MPGK w Krośnie Sp. z o.o. podlega ona Gminie Miasto Krosno, została powołana Uchwałą Nr XIII/278/03 Rady Miasta Krosna z dnia 29 października 2003r. Spółka wpisana jest do Krajowego Rejestru Sądowego XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod nr KRS 0000205774. Siedziba Spółki mieści się w Krośnie przy ul. Fredry 1A.

W Grupie Kapitałowej jest jednostką zależną. Jednostka dominująca - czyli Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej – Krośnieński Holding Komunalny Sp. z o.o. posiada 100% udziałów w kapitale zakładowym w/w Spółki. Kapitał zakładowy MKS Sp. z o.o. wynosił na koniec 2022 roku 1.851.000,00 zł. Wspólnik za wniesiony majątek na kapitał zakładowy objął 3.702 udziały o wartości 500 zł każdy.

### **Zarząd**

Funkcję Prezesa Zarządu pełni Pan Roman Gierlach

### **Rada Nadzorcza**

W Radzie Nadzorczej zasiadają:

Pan Jan Guzik – Przewodniczący Rady Nadzorczej  
Pani Alicja Ziemiańska – Członek Rady Nadzorczej  
Pan Wojciech Moskal – Sekretarz Rady Nadzorczej

### **Przedmiot działalności Spółki**

Przedmiotem działania Spółki jest realizacja zadania własnego Gminy Miasta Krosna w zakresie publicznego transportu zbiorowego na podstawie umowy wykonawczej z dnia 29 listopada 2019 r.

Jako operator publicznego transportu zbiorowego świadczy usługi w zakresie przewozów pasażerskich w transporcie drogowym, w komunikacji miejskiej, na sieci komunikacyjnej obejmującej obszar Gminy Miasta Krosna oraz obszar lub część obszaru Gmin objętych porozumieniami międzygminnymi z Gminami Miasta Krosna.

Porozumienia międzygminne dotyczą następujących gmin: Chorkówka, Jedlicze, Korczyzna, Krościenko Wyżne, Miejsce Piastowe i Wojaszówka.

## 2. ZATRUDNIENIE

Spółka w roku 2022 realizowała swoje zadania przy średniorocznym zatrudnieniu wynoszącym 26 pracowników, w tym :

- 11 pracowników na stanowiskach nieprodukcyjnych
- 15 pracowników na stanowiskach produkcyjnych.

Spółka w 2022 roku korzystała z usług 44 kierowców autobusów prowadzących własną działalność gospodarczą .

Swoje zadania wykonywali na podstawie umów cywilno prawnych - świadczenie usług kierowcy.

## 3. TABOR AUTOBUSOWY

Spółka w 2022 roku posiadała w swojej flocie 46 autobusów, 30 z nich to autobusy eksploatowane na zasadzie umowy użyczenia, umowy dzierżawy przekazane przez Gminę Miasto Krosno.

40 autobusów to pojazdy niskopodłogowe / nisko wejściowe.

Średni wiek taboru autobusowego to 9 lat.

Poniższe tabele przedstawiają podział autobusów wg ilości miejsc, wg normy emisji spalin i wieku pojazdów:

1. Podział autobusów wg ilości miejsc:	Liczba autobusów:
pow. 70 do 90	23
pow. 50 do 70	13
pow. 30 do 50	5
do 30	5

<b>2. Podział autobusów wg normy emisji spalin:</b>	<b>Liczba autobusów:</b>
EURO 6	21
EURO 5	15
EURO 4	1
EURO 3	8
Bez normy	1

<b>3. Podział wiekowy autobusów:</b>	<b>Liczba autobusów:</b>
0 do 3 lat	8
pow. 3 do 5 lat	13
pow. 5 do 10 lat	5
pow. 10 lat	20

Większość pojazdów obsługujących pasażerów to jednostki niskopodłogowe dostosowane do przewozu osób niepełnosprawnych i ułatwiają również podróżowanie z wózkami dziecięcymi. Są wyposażone w nowoczesne systemy informacji pasażerskiej, wizyjny jak i dźwiękowy oraz monitoring wizyjny mający na celu zwiększenie bezpieczeństwa podróżnych.

Część autobusów niskoemisyjnych HYBRYDOWYCH, EURO 6 zapewniają pasażerom komfort przejazdu i emitują mniej szkodliwych substancji do środowiska naturalnego.

Podstawowym działaniem w kierunku funkcjonowania komunikacji miejskiej jest tabor autobusowy, dla tego też wspólnie z Organizatorem prowadzone są procedury pozwalające na nabycie taboru zeroemisyjnego wraz infrastrukturą ładowania.

Zakup autobusów pozwoli na wymianę autobusów nie spełniających norm EURO. Zmiana w transporcie jest kluczowa, jeżeli chcemy osiągnąć neutralność klimatyczną.

#### 4. NAJWAŻNIEJSZE ZDARZENIA W 2022 ROKU

Spółka obsługiwała w 2022 roku **19** linii komunikacyjnych w tym :

- **7** linii miejskich,
- **12** linii podmiejskich.

Zrealizowanych zostało **107 594** kursów, wykonano na liniach komunikacyjnych **1 662 478** wozokilometrów przewożąc **2 232 869** pasażerów.

Działalność Spółki stała przed szeregiem poważnych wyznań. Najważniejszym z nich było zabieganie o powrót pasażerów do środków transportu publicznego po trudnym okresie pandemii.

Konieczne było przywrócenie zaufania do bezpieczeństwa w komunikacji miejskiej, szczególnie że było ono często podważane nieodpowiedzialnymi wypowiedziami w przestrzeni medialnej.

Wzmocnienie roli transportu zbiorowego w obsłudze przewozów pasażerskich wymagało działań w postaci doskonalenia jakości usług przewozowych, a nowe usługi miały być efektywnym sposobem pozyskania klientów.

W ramach postulatów i oczekiwań mieszkańców ze względu na brak dostępności wprowadziliśmy modyfikacje na następujących liniach:

- linia nr 2: uruchomiono 3 kursy z dworca przez ul. Polną do Łęzan ul. Potockiego i 3 kursy z Łęzan do Krosna,
- linia nr 7: uruchomiono 3 kursy (na godz. 6-tą, 14-tą i 22-gą) z pl. Monte Cassino przez dworzec – Zręcińską do strefy handlowej w Szczepańcowej (Eurocasch) oraz 3 kursy powrotne,
- linia nr 5: została wydłużona trasa 4 par kursów z przystanku Kościół Iskrzynia do przystanku Iskrzynia Zagórze.

W celu pomocy szkołom naszego Miasta w transporcie i obniżeniu kosztów prowadziliśmy przewozy dzieci i młodzieży szkolnej na imprezy edukacyjne i rekreacyjne.

W 2022 roku obowiązywały ceny oraz zakres ulg i zwolnień w opłatach za przejazd określone Uchwałami: Nr III/84/2018 z dnia 28 grudnia 2018r, Nr XIII/400/2019 z dnia 30 października 2019r., Nr XIV/454/2019 z dnia 29 listopada 2019r., Nr XXIV/684/2020 z dnia 27 lipca 2020r., Nr XLI/1211//2021 z dnia 21 grudnia 2021r., NR XLVIII/1366/2022 z dnia 30 czerwca 2022r., Nr LII/1485/2022 Rady Miasta Krosna w sprawie ustalenia cen za usługi przewozowe w publicznym transporcie zbiorowym. Pasażerowie korzystali z różnej wysokości ulg w opłatach za przejazdy oraz z bezpłatnych przejazdów autobusami MKS, które były refundowane przez poszczególne gminy.

Nikt w planach finansowych nie zakładał tak wysokich kosztów funkcjonowania komunikacji, gdzie tylko od stycznia do maja wzrosły ceny paliwa o 43,5 %, i nadal wzrost cen paliwa utrzymywał się do końca roku. Do tego doszły podwyżki wynagrodzeń i wysoki poziom inflacji wiążący się ze wzrostem cen wielu zamawianych usług i towarów. W tej sytuacji wydawało się być uzasadnionym, że w celu choć częściowego zmniejszenia kosztów działalności, należało wprowadzić kolejną podwyżkę cen biletów.

Zgodnie z uchwałą Rady Miast Krosna Nr LII/1485/2022 z dnia 28 października 2022 roku wprowadzono podwyżkę cen biletów, która obowiązywała od 1 grudnia 2022 roku oraz zgodnie z uchwałą Rady Miasta Krosna Nr LIII/1524/2022 z dnia 25 listopada 2022 roku wprowadzono kolejną podwyżkę cen biletów, które to obowiązują od 1 stycznia 2023 rok.

*LICZBA WOZOKILOMETRÓW WYKONYWANYCH W ROKU 2022 W PORÓWNANIU DO ROKU 2021*

LP	MIESIĄC	WOZOKILOMETRY 2021	WOZOKILOMETRY 2022	2022 – 2021
1	STYCZEŃ	124 442	134 051	9 609
2	LURTY	126 673	126 553	-120
3	MARZEC	144 376	153 195	8 819
4	KWIECIEŃ	133 267	135 658	2 391
5	MAJ	131 629	137 246	5 617
6	CZERWIEC	134 256	135 009	753
7	LIPIEC	139 180	134 906	-4 274
8	SIERPIEŃ	138 032	138 340	308
9	WRZESIEŃ	146 786	147 326	540
10	PAZDZIERNIK	143 678	143 136	-542
11	LISTOPAD	136 170	136 644	474
12	GRUDZIEŃ	139 276	142 112	2 836
<b>KURSY SEZONOWE</b>		5 324	0	-5 324
<b>ŁACZNIE</b>		<b>1 643 089</b>	<b>1 664 176</b>	<b>21 087</b>

Rosnący udział liczby samochodów w transporcie miejskim powoduje zaburzenia w efektywnym funkcjonowaniu przemieszczeń realizowanych w mieście. Przyczyną wyboru samochodu osobowego, jako głównego środka transportu w podróżach miejskich jest: większa wygoda, krótszy czas podróży, brak konieczności oczekiwania na przystanku oraz środki bezpieczeństwa.

Mimo wzrostu kosztów cen paliwa, znaczącego wzrostu inflacji dążyliśmy do zmiany procesu przesiadania się pasażerów z transportu indywidualnego do zbiorowego poprzez zmiany czasowe w rozkładach jazdy, wprowadzenie nowej siatki połączeń. Jak również poprzez dostosowanie wielkości taboru do ilości przewożonych pasażerów.

Ponadto w celu uatrakcyjnienia transportu publicznego, włączono do obsługi pasażerskiej sześć nowych przystanków autobusowych MKS.

Zostały one zlokalizowane przy ulicach: Kolejowej, Powstańców Warszawskich i Ostaszewskiego.

Wszystkie działania Spółki prowadziły do zaspokojenia potrzeb przewozowych mieszkańców Krosna jak również mieszkańców gmin objętych Porozumieniem Międzygminnym.

W ramach realizowanego rozkładu jazdy objętego porozumieniem międzygminnym autobusy Komunikacji Miejskiej w roku 2022 przejechały na regularnych liniach komunikacyjnych łącznie **1 664 176** km, w tym na terenie Gminy Krosno 1 188 356 km.

W podziale na poszczególne gminy przedstawiło się to następująco:

*LICZBA WOZOKILOMETRÓW WYKONANYCH PRZEZ MKS KROSNO NA LINIACH KOMUNIKACYJNYCH NA TERENIE POSZCZEGÓLNYCH GMIN W 2022 R.*

2022	Krosno	Krościenko	Jedlicze	Chorkówka	M.Piastowe	Korczyna	Wojaszówka	RAZEM
STYCZEŃ	96 025	3 304	13 016	4 275	4 642	2 586	10 203	<b>134 051</b>
LUTY	90 180	3 274	12 399	4 275	4 377	2 535	9 513	<b>126 553</b>
MARZEC	108 999	3 823	15 110	4 883	5 370	2 986	12 024	<b>153 195</b>
KWIECIEŃ	97 038	3 323	13 291	4 331	4 762	2 606	10 307	<b>135 658</b>
MAJ	98 346	3 271	13 423	4 331	4 808	2 617	10 450	<b>137 246</b>
CZERWIEC	96 568	3 272	13 235	4 331	4 744	2 602	10 257	<b>135 009</b>
LIPIEC	96 555	3 438	13 121	4 533	4 654	2 669	9 936	<b>134 906</b>
SIERPIEŃ	98 607	3 596	13 504	4 680	4 764	2 780	10 409	<b>138 340</b>
WRZESIEŃ	104 553	3 658	14 467	4 680	5 154	3 312	11 502	<b>147 326</b>
PAŹDZIERNIK	102 127	3 474	14 048	4 530	5 027	3 177	10 753	<b>143 136</b>
LISTOPAD	97 836	3 324	13 236	4 323	4 735	3 016	10 174	<b>136 644</b>
GRUDZIEŃ	101 519	3 477	13 827	4 618	5 050	3 159	10 462	<b>142 112</b>
	<b>1 188 353</b>	<b>41 234</b>	<b>162 677</b>	<b>53 790</b>	<b>58 087</b>	<b>34 045</b>	<b>125 990</b>	<b>1 664 176</b>



Pozytywnym efektem tych działań był wzrost ilości przewiezionych pasażerów o **22,9%** w stosunku do roku 2021.

*LICZBA PRZEWIEZIONYCH PASAŻERÓW W OKRESIE STYCZEŃ – GRUDZIEŃ 2022 R.  
W PORÓWNANIU DO OKRESU STYCZEŃ – GRUDZIEŃ 2021 R.*

<b>LP</b>	<b>MIESIĄC</b>	<b>LICZBA PASAŻERÓW 2021</b>	<b>LICZBA PASAŻERÓW 2022</b>	<b>2022 - 2021</b>
1	STYCZEŃ	106 201	157 015	50 814
2	LUTY	121 190	128 750	7 560
3	MARZEC	128 068	226 887	98 819
4	KWIECIEŃ	105 293	192 338	87 045
5	MAJ	146 123	196 043	49 920
6	CZERWIEC	165 627	181 032	15 405
7	LIPIEC	136 439	140 770	4 331
8	SIERPIEŃ	137 953	146 898	8 945
9	WRZESIEŃ	202 525	223 094	20 569
10	PAZDZIERNIK	204 389	222 609	18 220
11	LISTOPAD	194 415	224 978	30 563
12	GRUDZIEŃ	168 934	192 455	23 521
	<b>RAZEM</b>	<b>1 817 157</b>	<b>2 232 869</b>	<b>415 712</b>

## 5. WYNIKI FINANSOWE

### Struktura przychodów Spółki MKS w roku 2022:

Struktura sprzedaży	Rok 2021 w tys. zł	Rok 2021 struktura %	Rok 2022 w tys. zł	Rok 2022 struktura %	wzrost/ spadek w zł	wzrost/ spadek %
Sprzedaż biletów	2 675,02	32,53%	3 690,43	37,45%	1 015,41	137,96%
Sprzedaż biletów - prowizja	-1,65	-0,02%	-2,01	-0,02%	0,36	121,81%
Rekompensata	5 434,75	66,10%	5 775,00	58,60%	340,25	106,26%
Sprzedaż usług	40,36	0,49%	0,00	0,00%	-40,36	0,00%
Pozostałe przychody oraz przychody operacyjne i finansowe	73,76	0,90%	391,28	3,97%	317,52	530,47%
<b>Razem przychody</b>	<b>8 222,24</b>	<b>100,00%</b>	<b>9 854,70</b>	<b>100,00%</b>	<b>1 632,46</b>	<b>119,85%</b>

### PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY BILETÓW W ROKU 2022 W PORÓWNANIU DO ROKU 2021

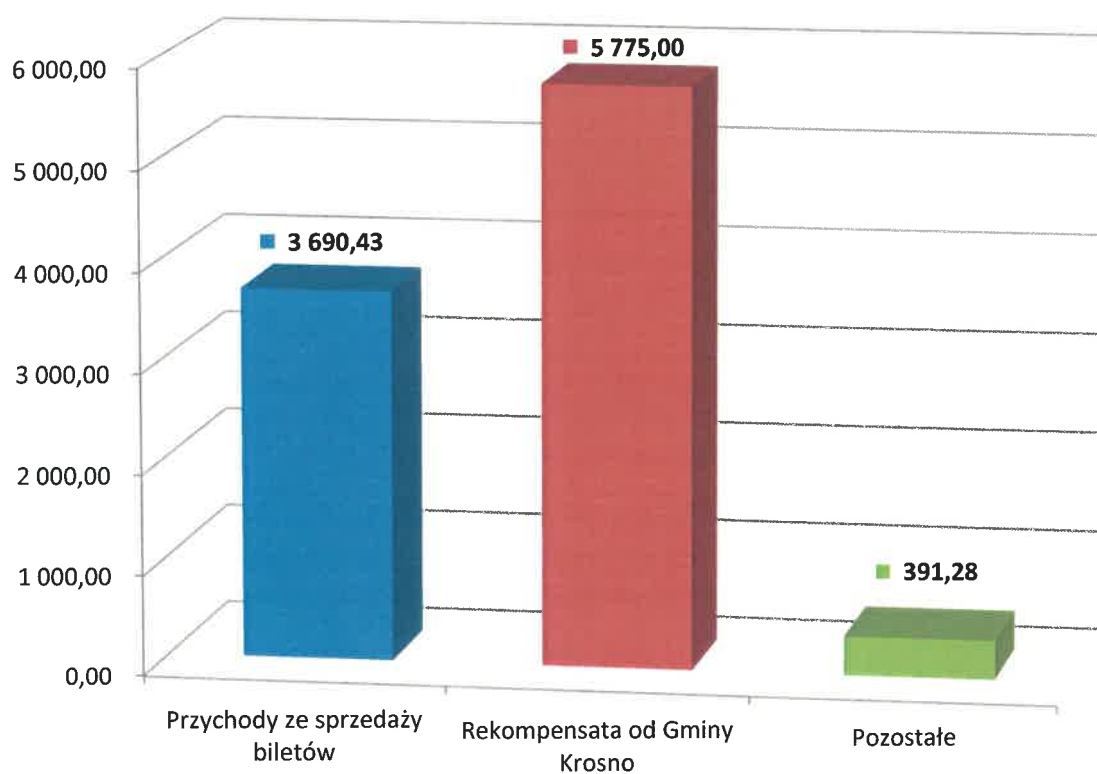
LP	MIESIĄC	WPŁYWY 2021	WPŁYWY 2022	2022 – 2021
1	STYCZEŃ	167 141,94	254 561,50	87 419,56
2	LUTY	188 894,15	229 615,59	40 721,44
3	MARZEC	189 126,49	313 069,86	123 943,37
4	KWIECIEŃ	159 903,33	293 637,78	133 734,45
5	MAJ	227 960,05	302 903,25	74 943,20
6	CZERWIEC	232 729,55	276 471,81	43 742,26
7	LIPIEC	195 831,29	220 072,90	24 241,61
8	SIERPIEŃ	219 373,29	270 573,87	51 200,58
9	WRZESIEŃ	289 977,76	376 745,28	86 767,52
10	PAŹDZIERNIK	275 787,66	367 808,84	92 021,18
11	LISTOPAD	282 264,09	384 576,83	102 312,74
12	GRUDZIEŃ	246 030,80	400 397,41	154 366,61
	<b>RAZEM:</b>	<b>2 675 020,40</b>	<b>3 690 434,92</b>	<b>1 015 414,52</b>

W roku 2022 przychody ze sprzedaży biletów wyniosły 3 690,43 tys. zł i są wyższe od ubiegłorocznych o 37,96 % (wzrost o 1 015,41 tys. zł).

Przychody z tytułu rekompensaty pokrywanej przez Gminę Miasto Krosno w roku 2022, były wyższe o 6,26 % tj. o 340,25 tys. zł od ubiegłorocznych i wyniosły 5 775,00 tys. zł.

Odnotowano brak przychodów z tytułu pozostałych usług, stąd spadek o 40,36 tys. zł.

Pozostałe przychody oraz przychody operacyjne i finansowe wyniosły 391,28 tys. zł i są wyższe od ubiegłorocznych o 317,52 tys. zł, co stanowi wzrost o 530,47%.



**Struktura kosztów na działalności Spółki MKS w roku 2022:**

Struktura kosztów	Rok 2021 w tys. zł	Rok 2021 struktura %	Rok 2022 w tys. zł	Rok 2022 struktura %	wzrost/ spadek w zł	wzrost/ spadek %
Amortyzacja	284,96	3,48%	141,36	1,44%	-143,60	49,61%
zużycie materiałów i energii	409,56	5,00%	561,35	5,71%	151,79	137,06%
usługi obce – w tym kierowcy	4 821,01	58,80%	6 206,94	63,11%	1 385,93	128,75%
podatki i opłaty	27,08	0,33%	31,12	0,32%	4,04	114,90%
wynagrodzenia	1 516,93	18,50%	1 631,20	16,58%	114,27	107,53%
ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	352,28	4,30%	393,75	4,00%	41,47	111,77%
pozostałe koszty rodzajowe	725,53	8,85%	733,08	7,45%	7,55	101,04%
koszty operacyjne i finansowe	60,31	0,74%	137,10	1,39%	76,79	227,31%
<b>Razem koszty</b>	<b>8 197,66</b>	<b>100,00%</b>	<b>9 835,90</b>	<b>100,00%</b>	<b>1 638,24</b>	<b>119,98%</b>

Koszty działalności za rok 2022 wyniosły 9 835,90 tys. zł i są wyższe od ubiegłorocznych o 1 638,24 tys. zł tj. o 19,98 %.

W okresie obrotowym 2022 roku Spółka wygenerowała zysk brutto w wysokości 18,80 tys. zł, Spółka osiągnęła rentowność brutto (zysk brutto/przychody ogółem) na poziomie 0,19 %.

## 6. PRZEWIDYWANE KIERUNKI ROZWOJU SPÓŁKI

1. rozwiązania taryfowo – biletowe zwiększające atrakcyjność korzystania z transportu publicznego: Krośnieńskiej Karty Mieszkańca i Karty Miejskiej, korzystanie z biletu 10 przejazdowego z „bonusem w postaci 1 przejazdu gratis”, elektronicznej portmonetki z upustem biletów jednorazowych w strefie miejskiej, bilety czasowe 15 i 90 minutowe,
2. bieżąca analiza rentowności linii komunikacyjnych oraz poszczególnych kursów z uwzględnieniem infrastruktury drogowej i budownictwa, a przede wszystkim potrzeb pasażerów,
3. ugruntowana pozycja Spółki na lokalnym rynku przewozowym,
4. komunikacja turystyczna między miastami. Uruchomienie połączeń autobusowych między Krosnem, a Iwoniczem-Zdrojem i Rymanowem-Zdrojem,
5. dążenie do zmniejszenia negatywnego oddziaływania transportu publicznego na środowisko naturalne poprzez sukcesywną wymianę taboru samochodowego na tabor zeroemisyjny - autobusy elektryczne,
6. organizacja nowych linii komunikacyjnych i ich obsługa przez Spółkę MKS Krosno dla gmin wchodzących w skład MOF Krosno wynikających z potrzeb ich mieszkańców na usługi komunikacyjne,
7. budowa zajezdni dla autobusów komunikacji miejskich z zapleczem technicznym, oraz stacją paliw.

## **7. DZIAŁANIA DO REALIZACJI CELÓW STRATEGICZNYCH SPÓŁKI W NAJBLIŻSZYCH LATACH**

1. utrzymanie poziomu efektywności ekonomiczno-finansowej dostosowanej do polityki Gminy Miasta Krosna w zakresie Organizatora publicznego transportu zbiorowego na terenie miasta Krosna oraz gmin objętych porozumieniem z Gminą Krosno,
2. zapewnienie dostępności do sieci komunikacji publicznej mieszkańcom w zakresie lokalnego transportu pasażerskiego o odpowiednim zakresie i jakości, w tym dla osób starszych i niepełnosprawnych, co odpowiada oczekiwaniom społecznym i wymogom określonym w przepisach prawa,
3. świadczenie dla mieszkańców obsługiwanych miast i gmin usług przewozowych przez zapewnienie realizacji w pierwszej kolejności postulatów punktualności,
4. częstotliwości, dostępności, bezpośredniości i niezawodności usług, w celu budowania trwałych i długookresowych relacji z pasażerami na zasadach lojalności,
5. działania mające na celu pozyskania środków finansowych na budowę nowej zajezdni wraz z zapleczem technicznym ,zapleczem biurowym a także myjnią autobusową ,stacją ładowania autobusów elektrycznych.

W celu większego dostępu klientów do usług MKS prowadzona będzie współpraca z Biurem Obsługi Klienta KHK, oraz organizowane będą wspólne przetargi i zakupy, co daje możliwość uzyskania korzystnych cen. Obowiązywać również będzie przedmiotowo obsługa prowadzona przez KHK.

Działania Spółki ukierunkowane będą na obniżenie kosztów, poprawę wyników finansowych i stałego doskonalenia jakości usług przewozowych.

**PREZES ZARZĄDU**  
*Roman Gierlach*